



Praxisseminar für Führungskräfte

# Relationale Begleitung: Coaching in der Führung

Wie Sie die Ergebnisse bekommen, die Sie brauchen

ZÜRICH • WIEN • LIVE-WEBINAR

## Warum Sie sich diesen Abend gönnen sollten

- Sie erfahren, wie Sie die Kraft der Ergebnisverantwortung in Ihrem Team nutzen
- Sie erfahren, wie Sie mit Relationaler Begleitung – dem Coaching in der Führung – komprimiert führen, und wie Sie die Begleitung in Ihren Terminkalender optimal unterbringen
- Sie erleben, wie Relationale Begleitung sichert, dass Ihre Mitarbeiter „Ergebnisse können“ und Sie Schritt für Schritt dadurch wertvolle Zeit gewinnen
- Sie lernen im Live-Coaching von Dr. Sonja Radatz und in Ihrer eigenen Übung, wie Sie Relationale Begleitung selbst anwenden – und welche Fragetechniken dabei hilfreich sind

Der Dreh der Relationalen Führung: ein klarer „Mietvertrag“ mit Ihren Mitarbeitern und die Wendung von der Aufgaben- zur Verantwortungsverteilung.

Wer Relationale Führung konsequent lebt, konzentriert sich auf das Wesentliche und begleitet die Mitarbeiter in deren „Rahmen können“.

**Was ein Ergebnisrahmen ist, wie Sie den Mietvertrag mit Ihren Mitarbeitern gestalten und wie die Relationale Begleitung funktioniert, erfahren Sie in diesem Seminar.**

## Relationale Führung: Die Besonderheiten.

Wer seinen Mitarbeitern jeden Tag Aufgaben gibt, muss auch jeden Tag da sein, um diese Aufgaben zu erklären und deren Erfüllung jeweils zu kontrollieren – und nachzubessern, nicht selten sogar die Aufgabe selbst zu erledigen...

Was im Alltag bedeutet: Führung ist jeden Tag eine Herausforderung (jeden Tag die gleiche...), und die Führungskraft ist gezwungen, jeden Tag für alle ihre Mitarbeiter zu denken. Sie wird zum Flaschenhals, der sich zwischen Meetings, Aufgabenverteilung und Aufgabenkontrolle hin- und her bewegt und die Last des gesamten Teams allein auf ihren Schultern fühlt.

Der Relationale Ansatz hebt dieses Paradigma auf:

Er setzt die Ergebnisverantwortung an Stelle der jährlichen Ziele und der täglichen Aufgaben – und verschiebt Führung von „Verteilung & Kontrolle“ hin zur Begleitung des Mitarbeiters beim immer besseren „Ergebnis können“. Wer „Ergebnis kann“, hat ein funktionierendes Konzept: eine erfolgreiche Herangehensweise an alle Herausforderungen, die sich täglich neu aus der Ergebniserfüllung ergeben. Die Führungskraft ist aus Relationaler Sicht dann nicht dafür verantwortlich, den Mitarbeiter „anzuleiten“, wie wir es aus der klassischen Führung kennen, sondern mit dem Mitarbeiter an jeweils funktionierenden Herangehensweisen zu arbeiten: Das ist das Anliegen Relationaler Begleitung. Und damit eröffnet die Relationale Begleitung auch neue Möglichkeiten im Führungsgespräch. Wie das funktioniert, bringt Dr. Sonja Radatz in diesem Seminar auf den Punkt.

## Wann & Wo. Und zu welchem Preis!

### Daten, Zeiten, Orte

Mo. 04. März 2019 – Zürich  
Do. 14. April 2019 – IRBW Wien  
Mo. 27. Mai 2019 – virtuell

Fr. 14. Feb 2020 – Live Webinar  
Mo. 09. März 2020 – Zürich  
Fr. 17. April 2020 – IRBW Wien

jeweils 18.00-20.30

IRBW Wien - Schloss Schönbrunn  
Swissotel Zürich, 8050 Zürich  
Live-Webinar – bei Ihnen flexibel

### Leistungen

- Seminar mit Dr. Sonja Radatz
- Ihre kompletten Seminarunterlagen
- alle Flipchartprotokolle des Seminars
- Seminarraumnutzung
- Begrüßungskaffee und Getränke während des Seminars (Zürich und Wien)
- Kaffeepause mit Snacks (Zürich und Wien)

### Investition

bei Buchung  
**bis 4 Monate vor Termin**  
**EUR 390**

Danach:  
**EUR 590**

Die Preise werden an Schweizer Teilnehmer und EU-Unternehmen mit Umsatzsteueridentifikationsnummer wie angegeben ohne MwSt. verrechnet, an Privatzahler aus der EU zzgl. 20% MwSt.

### Beratung & Buchung

Tel.: + 43 (0) 1 409 55 66  
Fax: + 43 (0) 1 409 55 66 77  
E-Mail: [seminare@irbw.net](mailto:seminare@irbw.net)

Mit Ihrer Anmeldung und Zahlung sichern Sie ihren Seminarplatz und gegebenenfalls Ihren Frühbucherbonus.

AGBs unter [www.irbw.net](http://www.irbw.net)

## Zeitschriften. Bücher. Begleitend lesen!



**Zeitschrift LO**  
**Viele Ausgaben zu „Coaching“!**  
Printabo/pdf Abo/  
Einzelhefte

6 x p.a. zu verschiedenen Schwerpunktthemen  
66 Seiten, ISSN: 1609-1248

Abo-Bestellung: [shop.irbw.net](http://shop.irbw.net)



**Beratung ohne Ratschlag**  
Sonja Radatz  
EUR 39,90

348 Seiten, ISBN: 978-3-902155-01-6  
Verlag Systemisches Management

Bestellung: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



**Einfach beraten.**  
Sonja Radatz  
EUR 59,99

336 Seiten, ISBN: 978-3-9504559-0-8  
Verlag Relationales Management

Bestellung: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



**Relationales Mitarbeitercoaching & Mitarbeiterbegleitung**  
Sonja Radatz  
EUR 34,90

136 Seiten, ISBN: 978-3-902155-03-0  
Verlag Systemisches Management

Bestellung frei Haus: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)

## Was Sie erwartet – und was Sie mitnehmen

### Der Dreh in Ihrem Führungserfolg: Verantwortungsrahmen lösen die Aufgabenverteilung ab

- Wie Sie die „Flaschenhals-Rolle“ loswerden und endlich in Ruhe auf Urlaub fahren können
- Was unterscheidet den Relationalen Verantwortungsrahmen von der klassischen Aufgabenverteilung?
- Wie Sie selbst Rahmen definieren und „Mietverträge“ aushandeln
- Wie Sie sichern, dass Ihre Mitarbeiter den Rahmen verstehen und damit einverstanden sind – und warum das wichtig ist

### Das zentrale Relationale Führungsinstrument – die Begleitung: Warum & wie

- Begleitung: Kein Jour fixe. Kein „Mitarbeitergespräch“. Auch kein „Feedback-Gespräch.“ Was dann?
- Die Haltung der Führungskraft in der Begleitung. Und: Warum Begleitung kein Coaching ist!
- Wie Sie die Begleitgespräche fokussiert und ergebnisorientiert gestalten
- Live-Begleitung mit Dr. Sonja Radatz
- Worauf es in der Praxis ankommt: Tipps und Tricks
- Wie Sie das Relationale Begleitkonzept erfolgreich in Ihren Kontext einführen

### Welche Begleittools Sie unbedingt kennen sollten

- Einfache Relationale Fragetechniken, die wirken
- Relationale Konzeptarbeit: Wie Ihr Mitarbeiter konsequent „besser“ wird
- Die Nutzung des virtuellen Experten zur Kehrtwende in „Einbahnstraßen“ der Begleitung
- Das Standardisierungstool: Wie Sie funktionierende Abläufe in Standards gießen

### Die Optimierung Ihres Terminkalenders: Zeit für Wesentliches

- Ihr Optimalszenario: Was Sie wirklich im Leben wollen – und wie Sie sich das einrichten
- Haben Sie schon Zeit für´s Wesentliche? Wir entsorgen alles, was Sie nicht unbedingt brauchen
- Wie die Begleitgespräche in Ihrem Kalender Platz finden
- Relationale Management-Zeit: Legen Sie Ihre Füße auf den Tisch und denken Sie über die Zukunft nach
- Wie Sie Ihren neuen Terminkalender ab morgen leben

## Für wen dieses Praxisseminar genau das Richtige ist

Sie buchen dieses Seminar, wenn Sie schon immer selbstverantwortliche Mitarbeiter führen wollten – die Ihnen Schritt für Schritt wertvolle Zeit zurückgeben,

- als neue oder langjährig erfahrene Führungskraft mit zumindest 2 Mitarbeitern
- als Vorgesetzter von Führungskräften, der sich aus den operativen Verantwortungen bewusst herausnehmen will
- als Projektleiter, der laufend neue Mitarbeiter führen muss
- als Leitender, der ein echtes Vorbild für seine Führungskräfte sein und Führung so organisieren will, dass er noch ausreichend Zeit für das eigene Bereichsmanagement hat.

## Zu welchen Anwendungsbereichen dieses Praxisseminar passt

- für alle Führungsebenen, in allen Unternehmensbranchen
- zu Nonprofit- und Verwaltungsunternehmen, die bewusst eine moderne, fokussierte Führung und Selbstverantwortung bei den Mitarbeitern aufbauen wollen
- zu Kontexten, in denen eine neue Führungshaltung aufgebaut und verbreitet werden sollte
- zu Krankenhäusern, Schulen und kirchlichen Kontexten, in denen Relationale Begleitung einen echten Unterschied in der Qualität der Führungskräfte und damit auch bei den Mitarbeitern erzeugt.
- zum konsequenten ICH-Management jeder Führungskraft

## Dr. Sonja RADATZ



Begründerin des Relationalen Management- Ansatzes, Bestseller-Autorin, gefragte Dozentin, Preisträgerin des Deutschen Preises für Organisationskybernetik und Vorsitzende der Geschäftsführung im Institut für Relationale Beratung und Weiterbildung (IRBW).

Dr. Sonja Radatz wird Ihnen in diesem Seminar unvergessliche Stunden bereiten – mit ihrer unkonventionellen, unterhaltsamen, munteren Art versteht sie es wie keine andere, die Teilnehmer selbst durch anspruchsvolle Themen ihrer umfassenden Pionierarbeit zu führen.

Sie blickt auf eine langjährige Erfahrung als Unternehmens- und Führungsbegleiterin, Change-Begleiterin, Coach, Unternehmerin und Vorgesetzte zurück. Darüber hinaus ist sie Herausgeberin der Management-Zeitschrift LO Lernende Organisation.

2003 wurde ihr für ihr Lebenswerk der Deutsche Preis für Gesellschafts- und Organisationskybernetik in Berlin verliehen.



Gestalten Sie.  
Sonst werden Sie  
gestaltet!

>>Dr. Sonja Radatz<<