



LERNENDE ORGANISATION

Zeitschrift für Relationales Management und Organisation

# Wie erzeugen wir Entrepreneurship?



N°107

ISSN 1609-1248

Euro 28,99 / sFr 30,02

Verlag Relationales Management

[www.lo.irbw.net](http://www.lo.irbw.net)

## Entrepreneurship: Ein Muss der Arbeitswelt von morgen

von Sonja Radatz

Nehmen wir an, die Routinejobs dieser Welt würden langsam, aber stetig durch künstliche Intelligenz und Maschinen ersetzt. Nehmen wir weiter an, es

gäbe dann irgendwann praktisch keinen dieser „gemütlichen“ Jobs mehr, bei denen man nicht sonderlich viel nachdenken muss, wie in guten alten Zeiten für die Arbeitszeit bezahlt wird (weil man ja „da“ war) und die Gehaltszahlung an die ebenso gute alte Stellenbeschreibung gebunden ist.

Und nehmen wir noch weiter an, dieser Zeitpunkt, zu dem das passiert, wäre

nicht irgendwann in fernen Zeiten, sondern gerade jetzt. Ganz unerwartet und schleichend hätten wir dann in den vergangenen Jahren den Eintritt in ein neues Zeitalter erlebt, ohne ihn wirklich bewusst wahrzunehmen.

Dann blieben nur noch Jobs übrig, die eine wahre Herausforderung für den menschlichen Intellekt darstellen: Jeden Tag sind wir dann auf der Mission „Neue Lösungen und Herangehensweisen“ unterwegs – denn was gestern funktioniert hat, könnte im hybriden Heute und Morgen schon wieder obsolet sein. Arbeitsanweisungen, Aufgabenverteilung und Feedback gibt es dann nicht mehr. Und es sind echte Entrepreneurre gefragt – Menschen, die bereit sind, für ihre Idee ihre Karriere und finanzielle Absicherung aufs Spiel zu setzen, hohe Ressourcen für bzw. in ihre Ideen investieren, oft unter Unsicherheit entscheiden, ihr ganzes Interesse dem Entdecken, Eva-

luieren und Ausnutzen von Möglichkeiten widmen und in einer ständig gelebten „alertness“ (Findigkeit, Aufmerksamkeit) unterwegs sind.

Mitarbeiter bekommen dann keine Aufgaben mehr, sondern haben eine Verantwortung und erzielen Ergebnisse. Die Prozesse, die Herangehensweisen, die Konzepte sind dann nicht mehr vorgegeben – das wäre wohl kontraproduktiv, denn was gestern funktioniert hat, kann morgen zu einem Desaster führen. Vielmehr geht es darum, unternehmerisch zu handeln und jeden Tag davon auszugehen, dass neue Prozesse und Herangehensweisen notwendig sind, um das gewünschte Ergebnis (meist in Zahlen) zu erreichen.

Und die Frage, die ich an Sie als Unternehmensverantwortlichen stelle, lautet: Haben Sie schon die Mitarbeiter, auf welche die obige Beschreibung zutrifft? Haben Sie schon begonnen, diese gezielt aufzubauen – mit einem Vorschuss an Vertrauen in deren unternehmerische Kompetenz und einem gehörigen Schuss Begleitung in deren erfolgreichem Entrepreneurship?

Aber ich stelle auch die Frage an Sie als Arbeitnehmer: Würden Sie sich schon als Entrepreneur bezeichnen? Verfügen Sie über die Persönlichkeit, die Kernkompetenzen, die Fähigkeiten, die in Zukunft gefragt sein werden?

Wenn nicht, dann gilt aus meiner Sicht: S'ischt Zeit. Besser heute als morgen geht es aus meiner Sicht darum, der Zukunft fest in die Augen zu schauen und zu sagen: Ja, ich bin bereit. Ich habe alles dazu getan, ein zukunftsweisendes Unternehmensszenario und eine optimale berufliche Zukunft zu schaffen.

Herzlich,



Dr. Sonja Radatz

# Gestalten Sie regelmäßig Ihre Zukunft

Wer die LO regelmäßig liest, gestaltet die Zukunft bewusst und – erfolgreich. Die LO erscheint 6 x jährlich zu einem Schwerpunktthema.



Wählen Sie jetzt Ihr maßgeschneidertes Abo-Angebot!



## ZUM EINSTIEG

LO Print-Mini-Abo  
2 Ausgaben um nur € 29,99



## FÜR HAPTISCH ANSPRUCHSVOLLE

LO Print-Jahresabo  
6 Ausgaben um € 119,99



## FÜR TABLET-FREAKS

LO PDF-Jahresabo  
6 Ausgaben um € 59,99



## FÜR THEMEN-USER

LO Komplett-Abo  
1 Jahr Zugriff auf alle bisherigen LO Artikel um € 199,99

Jetzt bestellen: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



INSTITUT  
FÜR  
RELATIONALE  
BERATUNG  
UND  
WEITERBILDUNG

Zielorientierte Entwicklung von  
Menschen, Teams und Unternehmen GmbH

Blog, Weiterlesen & Bücher zum Relationalen Ansatz:  
[www.irbw.net](http://www.irbw.net), [office@irbw.net](mailto:office@irbw.net)

Schloss Schönbrunn | Zuckerbäckerstöckl 39 | 1130 Wien  
Tel. +43 1 409 55 66 | Fax: +43 1 409 55 66 77

# Gestalten Sie. Sonst werden Sie gestaltet.

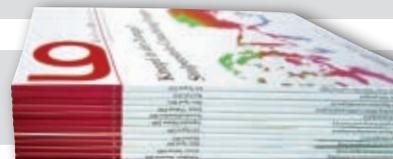
## Der Relationale Ansatz des IRBW bringt Sie in Führung.

Wer hinter der Zeitschrift LO Lernende Organisation steht:  
Das IRBW mit seinem Relationalen Ansatz.  
Wien Schloss Schönbrunn, Frankfurt, München, Hamburg, Basel, Zürich  
und in Ihrem Unternehmen.

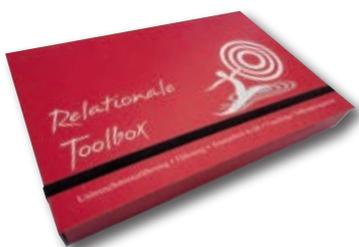
**BERATUNG** – *Relationale Unternehmensbegleitung • Führungsbegleitung • Vertriebsbegleitung*

**WEITERBILDUNG** – *Offenes Weiterbildungsprogramm • Inhouse Weiterbildung*

**ZEITSCHRIFT LO** – *Kostenloses Probeheft • Print Abo • pdf Abo*



**WEITERLESEN** – *Toolbox • Bücher • Artikel • Blog „Radatz inspiriert“ • XING & Linked in*



**Blog, Weiterlesen & Bücher zum Relationalen Ansatz:**  
[www.irbw.net](http://www.irbw.net), [office@irbw.net](mailto:office@irbw.net)

**Telefon-Hotline: +43 1 409 55 66**  
**Anfragen: [office@irbw.net](mailto:office@irbw.net)**

**Institut für Relationale Beratung und Weiterbildung**  
Zielorientierte Entwicklung von Menschen, Teams und Unternehmen GmbH  
Schloss Schönbrunn, Zuckerbäckerstöckl 39, 1130 Wien

**INSTITUT  
FÜR  
RELATIONALE  
BERATUNG  
UND  
WEITERBILDUNG**  
Zielorientierte Entwicklung von  
Menschen, Teams und Unternehmen GmbH  
[www.irbw.net](http://www.irbw.net)

# Die neue „Einfach beraten“ Relationale Coaching-Toolbox

VON DR. SONJA RADATZ



Nur wenige Monate nach ihrem Coaching-Erfolgsbuch „Einfach beraten“ bringt Dr. Sonja Radatz die ergänzende Relationale Coaching-Toolbox auf den Markt:

100 brandneue Tools aus ihrer Coaching-Schmiede, die bislang nirgends veröffentlicht wurden! Die Tools sind kompakt auf Karten beschrieben und einsatzbereit für die Praxis – perfekt zum neuen Coaching-Buch „Einfach beraten“.

#### Sie finden darin Tools wie:

Neue Hauptdarsteller im neuen Stück • Die optimale Musik • Das Leichtigkeitskonzept der Möwe • Ihre Hängematte • Proaktive Lebensführung • Die „Stimmt-der-Weg“-Prüfung • Müssen & Wollen • Nachhaltigkeit erzeugen • Reiseplanung • Buddy-Suche • Stabilität schaffen • Der „Müll-Entsorgungsplan“ • Jung- und Alt-Perspektive • Entscheidungen erarbeiten • Das WIE unter der Lupe • Den Schnittstellenprozess gestalten • Selbstverantwortung & Entrepreneurship • Absicherung von Prozessen und Abläufen • Das Fan-Gewinnungsprogramm • Erfolgsklima schaffen • Gestaltungshebel in der Kooperation • Sicherstellen des Alter-Ego-Meetings • Der entscheidende Umzugsstart • Konzentration auf das Wesentliche • Die Grenze zwischen Arbeit und Freizeit • Der Minimalist • Von anderen lernen • Der Ausgleich von Soll und Haben • Den inneren Schweinehund überwinden • Die persönliche Wetterlage gestalten • Die Inspirationsquelle • Ergänzende Sidesteps • Die Sichtweise der Tür • Fouls vermeiden • Das Gelingen des Menüs • Der Dreh • Zeit & Muße für Neues... und viele mehr!

Jetzt sichern Sie sich die neue Toolbox aus der Erstauflage von 2.000 Stück, die ab Ende September ausgeliefert wird. **BESTELLEN UM EUR 99**

**VERSANDKOSTENFREIE BESTELLUNG: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)**



Wenn Sie das Buch „Einfach beraten“ noch nicht haben: Bestellen Sie die **Coaching-Toolbox** gemeinsam **mit** dem ergänzenden **Buch „Einfach beraten“**

**BESTELLEN UM EUR 149**



Weiter erfolgreich am Markt, in neuer Verpackung: **Die Relationale Toolbox** mit je 20 Toolkarten aus den Bereichen Selbstcoaching • Coaching • Führung Teamarbeit • Unternehmensführung

**BESTELLEN UM EUR 79,99**



**Beide Toolboxes** gemeinsam zum **Spezialpreis** von EUR 159 bestellen (KEINE ÜBERSCHNEIDUNGEN!)

**BESTELLEN UM EUR 159**