



IRBW Diplomlehrgang

Relationale Unternehmens-  
und Führungsbegleitung

2020/21

IRBW Wien Schloss Schönbrunn



## Dr. Sonja RADATZ

Begründerin des Relationalen Management- Ansatzes, Bestseller-Autorin, gefragte Dozentin, Preisträgerin des Deutschen Preises für Organisationskybernetik und Vorsitzende der Geschäftsführung im Institut für Relationale Beratung und Weiterbildung (IRBW).

Dr. Sonja Radatz ist Ihre Vortragende und Begleiterin im gesamten Lehrgang.

Sie blickt auf eine langjährige Erfahrung als Unternehmens- und Führungsbegleiterin, Coach, Unternehmerin und Vorgesetzte zurück. Darüber hinaus ist sie Herausgeberin der Management-Zeitschrift LO Lernende Organisation.

In diesem Lehrgang vermittelt sie erstmals die komplette State-of-the-Art ihrer Methodik an Ihrer Praxis.

Sonja Radatz persönlich arbeitet mit den Geschäftsführern, Führungskräften und HR-Experten entlang deren eigenen Praxis an deren Kompetenz in der Unternehmens- und Führungsbegleitung. Die Teilnehmer bauen dort ihr zukunftsfoкусiertes Verständnis von Relationaler Unternehmens- und Teamgestaltung, Leadership, Change Management, Coaching, Mitarbeiterbegleitung, Selbstmanagement, Wissensmanagement/Lernende Organisation und die Gestaltung von Lernen/Weiterbildung auf.

Genießen Sie diesen exklusiven, zukunftsfoкусierten Lehrgang!

*>> Ich gehe die Gestaltung meines Unternehmens nun ganz anders an: Mit einem hohen Praxiswissen zu Change, Management, Führung, Coaching und Lernen. Und ich habe großartige Buddies gefunden, mit denen ich mich laufend austausche! >>*

Geschäftsführer eines internationalen Handelskonzerns

### Das Konzept

- 8 hochkarätige Seminarmodule über mehrere Monate, in denen Sie stets an der Praxis und in Ihrer Praxis lernen.
- Zwischen den Modulen arbeiten Sie an Ihren Konzepten und setzen diese in Ihrer Praxis um.
- Zwischen den Teilnehmern wird der Austausch forciert.

### Die Relationale Philosophie von Sonja Radatz®

Die Relationale Philosophie von Sonja Radatz® ermöglicht ein neues Denken in Management und Unternehmensführung, das wir im zukünftig agilen Umfeld des digitalen Zeitalters dringend brauchen. Konsequenterweise werden traditionelle Themen wie Planung und Budgetierung, Kontrolle, Führung und „Durchsteuern“ aufgegeben und durch Selbstverantwortung, Heterarchie, die Organisation rund um den Strategischen Treiber, Ergebnissicherung, die Orientierung am nächsten Schritt und disruptive Innovation ersetzt. Silodenken, langjährige Change Prozesse, mühsame Projekte, endlose Meetings und das unablässige Warten auf „Abstimmung“, „Entscheidung“ und „Korrektur“ hat damit ein Ende – denn der Relationale Ansatz orientiert sich voll und ganz an der Gestaltung einer sinnvollen Zukunft: Einer Zukunft, die es nicht nur kontinuierlich schafft, die erforderlichen Ergebnisse zu erwirtschaften, um die Mitarbeiter und deren Familien langfristig zu erhalten, sondern auch die Führungskräfte und Mitarbeiter aufbaut bzw. wählt, um diese Ergebnisse zu erwirtschaften – selbstverantwortlich, innovativ, selbstgestaltet. Und ausgestattet mit einer hohen Identifikation, Spaß an der Arbeit und natürlicher Motivation, die nicht mehr „betrieben“ wird.

### Fokus

#### Sinnvoll, effektiv und nachhaltig:

Sie gestalten Ihren Bereich und Ihre Persönlichkeit in Einklang mit den erlebten Challenges, immer orientiert an Ihrem Optimalbild, und gestalten auf diesem Weg die dazu passenden Tools und Methoden.

### Lernergebnisse

- Sie kennen und erkennen Dynamiken und gestalten sinnvoll.
- Sie gehen lustvoll und mit Freude an Ihre Herausforderung heran.
- Sie haben in jeder Situation den passenden Leverage.

### Teilnehmerkreis

CEOs, Vorstände, Geschäftsführer, Direktoren, Eigentümer, Führungskräfte, HR Business Partner und Projektleiter, interne Berater und Trainer, die konsequent Relational denken und arbeiten wollen.

### Teilnehmerzahl

maximal 10 – 16 (+1) Personen

arbeiten an ihrer Praxis und lernen über zukunftsfoкусierte Gestaltungsprozesse.

# Themen des Lehrgangs

## Seminar 1 (1 Tag)

**Die Relationale Philosophie:  
Gestaltet werden –  
oder gestalten**

- **Die aktuelle Wirtschaftslage:** Herausforderungen erkennen. Chancen nutzen.
- **Wie Sie ins Gestalten kommen**
- **Das Relationale Wirksamkeitsmodell:** Wie Sie nachhaltig Ergebnissicherung, gelebte Selbstverantwortung und Entrepreneurship, hohe Wertschöpfung und kontinuierliche Innovation, gepaart mit einem hohen Motivationsfaktor erzielen – bei sich und anderen.
- **Das Relationsmodell:** Relationale Dynamiken erkennen und als Leverages nutzen.

Danach sehen Sie die Welt mit anderen Augen: Sie erkennen Ihre Gestaltungsmöglichkeiten.

## Seminar 2 (2 Tage)

**Relationale Organisationsgestaltung: Heterarchie, Strategischer Treiber & KPIs**

- **Relationale Rahmen setzen:** Der Start in die agile Organisation: Entrepreneurship, Eigenverantwortung – und das Ende von Strategie/Aufgaben/Micromanagement
- **Relationales Organisationsmodell & Strategischer Treiber:** Wie Sie die Aufbauorganisation so gestalten, dass sie rückfragefrei den Strategischen Treiber bedient.
- **Relationale KPI-Gestaltung:** Sie entwickeln die zentralen KPIs für Ihr Unternehmen.
- **Relationale Ablauforganisation:** Schnittstellen gestalten statt Prozessdefinition.

Sie gestalten eine rückfragefrei funktionierende Organisation.

## Seminar 3 (2 Tage)

**Keine Zeit für´s Wartens auf Ergebnisse... und der Beginn Relationaler Leadership**

- **Das Relationale Leadership-Modell:** Warum Sie es im digitalen Zeitalter brauchen. Wie Sie die Selbstorganisation sichern.
- **Das Modell Relationalen Lernens:** Talent Management, Innovation, Motivation & Weiterentwicklung sichern.
- **Relationales Ergebnis- und Konsequenzenmanagement:** Ergebnissicherung und „engere Führung“ im digitalen Zeitalter.
- **Relationale Apprenticeship & Mentoring:** Sicherung Ihrer Erfahrungen beim Mitarbeiter.

Danach führen Sie nicht mehr... Sie schaffen strategischen Freiraum.

## Seminar 4 (2 Tage)

**Einfach beraten mit Beratung ohne Ratschlag: Relationales Coaching in Ihrer Praxis**

- **Warum Coaching, warum Begleitung in der Leitung & Führung?** Den Gesprächspartner gezielt im Erfolg begleiten
- **Relationale Fragen:** Bringen zum Denken. Erzeugen neue Perspektiven.
- **Relationale Coaching-Tools** in Ihrer Praxis – für Ihre Praxis: Relationale Arbeit an Beziehungsmustern, mit virtuellen Experten, der Subjektivierung, an der Personifizierung von Symptomen, an Konflikten. Plus: Relationaler Rollenwechsel zur Vorbereitung wichtiger Gespräche.

Danach können Sie coachen!

## Seminar 5 (2 Tage)

**Was wollen Sie wirklich? Relationale Ich-Gestaltung in einer unsicheren Zukunft**

- **Entwurf des Optimalszenarios** Wie Sie endlich tun, was Sie immer schon wollten – und wie Sie andere dabei begleiten.
- **Relationale Rahmenprüfung:** Passt der „Deckel“ noch zum „Topf“?
- **Relationale Selbstbegleitung:** Die Eigenarbeit am „nächsten Schritt“
- **Relationale Selbstcoaching-Tools:** Situationsbezogen reflektiert handeln.
- **Relationale Kommunikation:** Beziehungsgestaltung in aller Klarheit.

Danach handeln Sie, wie Sie handeln wollen – stets gestaltend.

## Seminar 6 (2 Tage)

**Relationaler Change: Business Partnership. Führungs- & Unternehmensbegleitung**

- **Disruptive Change & radikaler Change:** Wie Sie ihn Relational starten. Was wesentlich ist. Wie er in der Praxis funktioniert.
- **Relationale Unternehmensbegleitung:** Wie Sie sichern, dass das Neue in der Organisation passiert.
- **Das Neue etablieren:** Wie Sie ohne „Projekte“ auskommen
- **Der Relationale „Nächste Schritt“:** Kontinuierliche Weiterentwicklung auf allen Ebenen.
- **Change Management „lernen“:** Wie Sie Change immer besser im Griff haben. Und kurzfristig setzen können.

Danach leben Sie Ihre individuelle Verantwortung als Business Partner & Führungs-/ Unternehmensbegleiter.

## Seminar 7 (2 Tage)

**Die Weiterbildung der Weiterbildung: Relational Lernen in der Praxis**

- **Das Relationale Lernmodell:** Lernen als permanente Weiterentwicklung im digitalen Zeitalter.
- **Relationale Lernmethodik:** Individuelle Leverages, orientiert um das persönliche/ Unternehmens-Optimalbild.
- **Relationale Lerntools in der Praxis:** Der Abschied vom Weiterbildungsseminar. Das neue Lernen hier und jetzt
- **Relationales Lehren und Lernen in der Praxis:** Wie Sie sich als Business Partner, interner Trainer und Führungskraft neu definieren.

Danach beginnen Sie Kompetenz zu sichern – effektiv, effizient, praxisfokussiert in Richtung der nächsten Dimension.

## Seminar 8 (2 Tage)

**Relationale Teambegleitung, Wissensmanagement und Lernende Organisation**

- **Relationales Teamverständnis:** Ihr Team mit den passenden workhacks agil führen.
- **Relationale Tourenplanung:** Die Gestaltung absehbarer Herausforderungen.
- **Relationale Teamarbeit:** Einfache Praxistools für den Alltag & Creative Knowledge Feedback.
- **Relationales Wissensmanagement:** Wie Sie Wissen sichern, wenn alles im Fluss ist.
- **Relationale Arbeit an der Lernenden Organisation:** Wie Sie eine intelligente Organisation gestalten, die „mitwächst“ – und wie Sie diese bewusst erhalten.

Danach entwickeln Sie Ihr Team permanent weiter.

## Termine

Dauer: 15 Tage

### Termine und Zeiten

#### Seminar 1

Der Relationale Ansatz:  
Gestaltet werden oder gestalten

wahlweise am

08.06.2020 10.00-16.00

ODER

07.09.2020 10.00-16.00

#### Seminar 2 – 8

Do 17.00 – 22.00/ Fr 08.30 – 16.00

Seminar 2: 08.-09.10.20  
Seminar 3: 05.-06.11.20  
Seminar 4: 14.-15.01.21  
Seminar 5: 19.-20.03.21  
Seminar 6: 22.-23.04.21  
Seminar 7: 10.-11.06.21  
Seminar 8: 09.-10.09.21

Alle Seminare finden am  
IRBW Wien  
Schloss Schönbrunn  
(Adresse siehe rechts)  
statt.

## Investition

### Kosten

#### Frühbucherbonus

Bei Zahlung  
bis 16 Wochen vor Start  
(je nach Wahl des Starttermins)  
**EUR 15.900**

#### Normalpreis

bis 4 Wochen vor Start  
EUR 19.900

#### Spätbucher

Innerhalb von 4 Wochen vor  
Start  
EUR 21.900

Alle Preise verstehen sich zzgl. MwSt.

### Teilnahme- voraussetzung

Sie sollten als TeilnehmerIn  
aktuelle Fälle aus Ihrem eigenen  
Unternehmen zur Bearbeitung in  
der Praxis mitbringen, weil Sie  
laufend an Ihrem Unternehmen  
arbeiten und die verschiedenen  
Tools dort anwenden.

### IRBW Spezialkonditionen für Preisbewusste

#### • IRBW Support für Non-Profit- Unternehmen

Mitarbeiter von Non-Profit-  
Unternehmen buchen mit 20%  
Abzug vom aktuellen Preis.

#### • IRBW Förderung der Lernenden Organisation

5 Personen im gleichen  
Curriculum zum Preis von 4 –  
wenn sie aus dem gleichen  
Unternehmen kommen:  
Das fördert Austausch & Lernen!

## Literatur



### Das Ende allen Projekt- managements

Sonja Radatz  
EUR 19,90

206 Seiten, ISBN: 978-3-20003208-8,  
Verlag Relationales Management 2013  
Bestellung frei Haus: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



### Veränderung verändern

Sonja Radatz  
EUR 39,90

389 Seiten, ISBN: 978-3-902155-11-5  
Verlag Systemisches Management 2013  
Bestellung frei Haus: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



### Die Weiterbildung der Weiterbildung

Sonja Radatz  
EUR 34,90

123 Seiten, ISBN: 978-3-89670-519-8  
Verlag Systemisches Management 2013  
Bestellung frei Haus: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



### Gestalten Sie. Sonst werden Sie gestaltet.

Sonja Radatz  
EUR 29,90

200 Seiten, ISBN: 9-783-9504559-1-5  
Verlag Relationales Management 2015  
Bestellung frei Haus: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)



### Das Schnellerlerner Unternehmen

Sonja Radatz  
EUR 31,90

196 Seiten, ISBN: 978-3-9504559-5-3  
Verlag Relationales Management 2019  
Bestellung frei Haus: [www.irbw.net](http://www.irbw.net)

### Zeitschrift LO Lernende Organisation

Wählen Sie aus dem Angebot:

Jahres-Abo Print: EUR 109 \*

Jahres-Abo PDF: EUR 49,99

Jahres-Komplettabo: EUR 166,66

Das Abo versteht sich zzgl. MwSt.

\* zzgl. Versandkosten

Bestellung: [irbw@irbw.net](mailto:irbw@irbw.net) oder  
online ([www.irbw.net](http://www.irbw.net))

## Beratung & Buchung

IRBW  
Institut für Relationale  
Beratung und  
Weiterbildung

Schloss Schönbrunn  
Zuckerbäckerstöckl 39  
1130 Wien

Tel. +43 1 409 55 66  
Fax: +43 1 409 55 66-77  
Mail: [seminare@irbw.net](mailto:seminare@irbw.net)

Gerne führen wir vor  
Lehrgangsstart ein  
kostenloses Gespräch  
mit Ihnen, um Ihre Fragen  
zu klären.

### Storno

AGBs unter [www.irbw.net](http://www.irbw.net)

### Details zum IRBW

[www.irbw.net](http://www.irbw.net)



INSTITUT  
FÜR  
RELATIONALE  
BERATUNG  
UND  
WEITERBILDUNG

Zielorientierte Entwicklung von  
Menschen, Teams und Unternehmen GmbH